

## **MARGHERITA SANI**

[margheritasani@hotmail.it](mailto:margheritasani@hotmail.it)

### **Titoli di studio**

1982 Laurea in Filosofia presso l'Università di Bologna

1990 Laurea Magistrale in Museums and Galleries Administration presso la City University, Londra.

### **Attività accademica**

- Dal 2020 professoressa a contratto all'Università di Bologna, Dip. Arti Visive, corso 'Museum practices in Europe' - Laurea magistrale AMaC - Arts, Museums and Curatorship

- 2010- 2017 Università IULM – Milano. Docente e membro del comitato scientifico Master in Museologia Europea

- 1995-2000 Università di Bologna, sede di Rimini. Dipartimento di Economia e Gestione dei Servizi Turistici. Docente a contratto in Economia dei beni culturali

### **Precedenti attività professionali**

1985-2021 Istituto Beni Culturali Regione Emilia-Romagna

Responsabile dei progetti europei e internazionali in ambito museale

Principali attività:

- *Ricerca*: sul management culturale e la legislazione sui beni culturali in Italia e in Europa; sulle professioni emergenti in campo museale; analisi dei bisogni formativi per il settore museale; sull'educazione museale e l'apprendimento permanente, sulla diversità culturale e il dialogo interculturale

- *Sviluppo di progetti e modelli innovativi* per il miglioramento della gestione e dei servizi museali; identificazione di standard di qualità e schemi di accreditamento per i musei e la qualificazione del personale; introduzione di modelli di gestione aziendale (EFQM) in campo culturale; sviluppo di profili professionali innovativi

- *Gestione di progetti finanziati* dall'UE e di altri importanti progetti europei, che sono stati riconosciuti come best practice; di gruppi di lavoro e comitati a livello nazionale e internazionale

- *Monitoraggio e valutazione* di progetti

- *Progettazione di corsi di formazione* per professionisti museali e manager culturali a livello nazionale e internazionale; sviluppo di eventi di formazione internazionale per museologi

- *Formazione e docenza* a studenti post-laurea e professionisti del settore in gestione culturale, comunicazione, educazione museale

### ***Progetti europei ideati e coordinati***

- LEM - The Learning Museum (2010-2013)
- MUMAE – Museums Meet Adult Educators (2009-2010)
- MAP for ID- Museums as Places for Lifelong learning (2007-2009)
- VoCH – Volunteers for Cultural Heritage (2007-2009)
- Museums tell many stories (2006-2007)
- LLML - Lifelong Museum Learning (2004-2006)

### **Esperienze maturate in ambito di standard museali, di formazione, analisi dei bisogni formativi, definizione di profili professionali e loro certificazione**

- gennaio 2021 ad oggi. Progetto europeo 'Charter - *Cultural heritage action to refine training, education and roles*': partecipazione alla mappatura dell'ecosistema "patrimonio culturale" dal punto di vista delle competenze impiegate, alla definizione della metodologia di ricerca sui profili professionali e alla descrizione delle occupazioni del patrimonio culturale secondo gli standard ESCO.
- 2016-2020. Progetto europeo Mu.SA - Museums Sectoral Skills Alliance finalizzato al trasferimento di competenze digitali al personale dei musei. Dopo la mappatura dei bisogni formativi dei professionisti museali in Italia, Grecia e Portogallo sono stati individuati quattro profili emergenti Digital Strategy Manager, Digital Collections Curator, Digital Interactive Experience Developer, Online Community Manager che il progetto ha formato con corsi online e in presenza.
- 2017 Partecipazione al Gruppo di Lavoro europeo "Voices of culture" promosso dal DG Cultura ed Educazione dell'Unione Europa sul tema "Skills, training and knowledge transfer: traditional and emerging heritage". Collaborazione alla scrittura del 'Brainstorming report – Towards an integrated approach for cultural heritage in Europe'
- 2016-2017 Partecipazione al Gruppo di Lavoro per la revisione del Sistema di Riconoscimento dei Musei in Emilia Romagna e per la definizione di standard nazionali per la costruzione del Sistema Museale
- 2014-2015 Partecipazione al gruppo di lavoro del progetto AGIRE POR - collaborazione tra la Regione Emilia Romagna e la Regione Puglia per il trasferimento di know-how in tema di standard museali e standard di professionalità

- 2011 Partecipazione al Gruppo di lavoro per il riconoscimento dei musei regionali – Regione Emilia-Romagna. Sviluppo di standard di qualità e standard di professionalità per i musei della regione Emilia-Romagna
- 2008 Partecipazione al "Gruppo di lavoro Progetto interregionale "Le figure professionali operanti nel processo di conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale" (FSE obiettivo 3) coordinato da Regione Lombardia
- 2004-2005 Partecipazione al gruppo di lavoro interassessorile per la definizione degli standard formativi inerenti i profili professionali degli addetti museali della Regione Emilia-Romagna. Studio e definizione di quattro profili e tre qualifiche professionali per i musei dell'Emilia-Romagna
- 2005 Partecipazione al Gruppo di lavoro ICOM Italia per la definizione dei profili di Responsabile dei Servizi Educativi e di Educatore Museale
- 2002-04 Partecipazione al "Gruppo di lavoro per il riconoscimento dei musei e delle raccolte museali in Lombardia"
- 2002-04 Partecipazione al gruppo di lavoro del Ministero per i Beni e le Attività Culturali "Indagine sulla qualità e lo sviluppo dei servizi nei musei"
- 2002 Partecipazione al gruppo di lavoro interassessorile IBC- Assessorato Formazione Professionale per la definizione dei profili professionali e gli standard di professionalità per il settore musei
- 2000-2002 Partecipazione a Commissione consultiva Regione Emilia-Romagna per la definizione di standard, obiettivi di qualità e standard di professionalità per i musei
- 2000 Progettazione Corso triennale di formazione per personale dei musei della regione Emilia Romagna "MU.S.e.I. – Musei, Standard e Innovazione", con la partecipazione della Regione Veneto e della Provincia Autonoma di Trento.
- 2000 Partecipazione a comitato scientifico di progettazione corso per "Progettisti di sistemi culturali integrati" (Regione Lombardia)

### **Membership e ruoli ricoperti a livello nazionale e internazionale**

- 2022 Membro della giuria del Premio Museo Open Culture Italia 2022
- Dal 2021 ad oggi membro dell' International Advisory Board di GEM - Group of Education in Museums UK
- Dal 2021 a oggi membro dell'Advisory Board del progetto finanziato dall'UE MOI - Museums of Impact

- Dal 2020 ad oggi membro del comitato scientifico Corso di laurea in Beni Artistici, Librari e dello Spettacolo - Università di Parma
- Dal 2019 ad oggi membro dello Steering Group di Europeana Education
- Dal 2018 al 2021 presidente della giuria del premio internazionale "Children in Museums Award"
- Dal 2016 al 2019 membro del Coordinamento regionale per l'Emilia-Romagna
- Dal 2014 a oggi Coordinatore del gruppo di lavoro LEM - Museums and Learning presso NEMO - Network of European Museum Organisations
- Dal 2012 al 2021 Membro della giuria del premio internazionale Children in Museums Award
- Dal 2009 a oggi Membro del gruppo di esperti dell'EMA - European Museum Academy
- Dal 2002 a oggi Membro di ICTOP - ICOM (International Council for Museums) Comitato per la formazione del personale
- 2009-2019 Membro del comitato esecutivo di NEMO (Network of European Museum Organisations)
- 2010-2011 Membro dell'Advisory Board del progetto europeo "Exploring European History
- 2016-2020 Membro del Comitato ICOM dell'Emilia-Romagna
- 2016 Membro della giuria del concorso Dolomiti.it Acque. Progetti digitali per la valorizzazione del patrimonio culturale nelle scuole
- 2015 Incaricata dall'European Expert Network on Culture per conto della DG EAC della redazione del policy paper sulla "Participatory governance of cultural heritage" e del coordinamento del team che prepara la mappatura sullo stesso tema
- 2014 Expert coach per i vincitori del premio europeo @diversity
- 2013 Membro della giuria del Premio europeo @diversity: idee innovative per i settori culturali e creativi in Europa
- 2007-2010 Valutatore dei progetti per il programma di cooperazione transnazionale UE Italia-Slovenia

Acconsento al trattamento dei miei dati personali nel rispetto del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del Regolamento (UE) 2016/679

Reggio Emilia, 28 novembre 2022

*Margherita Sani*